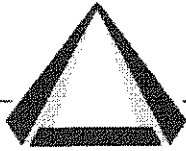


## SEMINAR FÜR VEREINSVORSTÄNDE SEMINARABLAUF

### 1. TAG

- 11:00 Uhr Begrüßung, Vorstellung der Teilnehmer/innen  
Seminareinführung
- 11.30 Uhr **Aufgaben eines Vereinsvorstands, u. a.** (Krampen)  
Rechte und Pflichten des Organs Vorstand innerhalb des Vereins  
Sorgfalts- und Kontrollpflichten  
Haftungsfragen  
Möglichkeiten der Haftungsbeschränkung  
Zeitgemäße Ausgestaltung der Binnen-Rechtsformen im Verein
- Gespräch**
- 12:45 Uhr *Mittagspause/-imbiss (und Führung durch die Einrichtung - optional)*
- 14:00 Uhr Sozialkünstlerische Übung zum Thema
- 14:15 Uhr **Vorstandsarbeit in selbstverwalteten Zweckbetrieben** (Koolmann)  
Ist-Analyse von Vorstandsarbeit  
Anforderungen an Zweckbetriebe heute  
Die Zusammenarbeit mit Leitungsgremien  
Aufgaben, Kompetenzen, Führung und Delegation  
in der Vorstandsarbeit  
Strategische Entwicklung als Vorstandsaufgabe
- 16:15 Uhr *Kaffeepause*
- 16:30 Uhr **Gespräch** (Krampen/Koolmann)  
(u.a. zu den Situationen bei den Seminarteilnehmern vor Ort)
- 18:00 Uhr *Abendpause (individuelle Verabredungen, informelle Austauschmöglichkeiten außerhalb des Tagungsortes)*



## 2. TAG

09:00 Uhr	<b>Finanzmanagement</b> Aussagekräftiger Geschäfts- und Lagebericht Bilanzanalyse Gewinn- und Verlustrechnung Budgetplanung und -kontrolle Grundsätze einer nachhaltigen Finanzierung	(Koolmann)
	<b>Gespräch</b>	
10:30 Uhr	<i>Kaffeepause</i>	
10:45 Uhr	<b>Führungsqualifikationen für Vorstände</b> Das Prinzip der Selbstverantwortung und -führung Vertrauen und Verantwortung als Voraussetzung des sozialen Miteinanders Kommunikations- und Konfliktfähigkeit Nachfolgeregelung im Vorstand	(Krampen/Koolmann)
	<b>Gespräch</b>	
12:15 Uhr	<i>Mittagspause/-imbiss</i>	
13:00 Uhr	Rollenspiele und Übungen zur Vertiefung Auswertung Zusammenfassung und Tagungsrückblick	
ca. 15:00 Uhr	Ende	